

## KATA PENGANTAR

Dengan senantiasa bersyukur kehadirat Allah SWT, marilah kita bersama-sama tetap melaksanakan amanah dalam bidang tugas kita masing-masing bagi kepentingan negara, nusa dan bangsa yang kita cintai ini.

Sebagai tindaklanjut dari Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja dan dalam rangka memenuhi kebutuhan tersebut di atas, kami telah berusaha menyajikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto Tahun Anggaran 2022. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto Tahun 2018 ini merupakan wujud pertanggungjawaban pelaksanaan Perencanaan Strategis (Renstra), yang berisi informasi tentang keberhasilan maupun kegagalan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan, termasuk hambatan yang dihadapi dan pemecahan masalahnya.

Akhirnya kami sampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah bekerja keras dalam penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan petunjuk serta memberikan kekuatan kepada kita semua dalam melaksanakan pembangunan di Kabupaten Mojokerto.

Mojokerto, 30 Januari 2023

**CAMAT MOJOANYAR**  
  
**Des. MOKH. MALIK, M.M.**

Pembina Tingkat I

NIP. 19660914 199503 1 004

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Tujuan Pembangunan Nasional sebagaimana tercantum dalam Pembukaan UUD 1945 alinea 4 adalah untuk melindungi segenap bangsa Indonesia dan seluruh tumpah darah Indonesia dan untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Untuk mencapai tujuan tersebut diselenggarakan program pembangunan nasional secara berkelanjutan, terencana dan terarah.

Sesuai dengan ketetapan MPR Nomor : XI/MPR/1998 dan Undang – undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi, Nepotisme, yang selanjutnya telah diterbitkan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP). Instruksi Presiden tersebut mewajibkan setiap Instansi Pemerintah sebagai Unsur Penyelenggara Negara untuk mempertanggung-jawabkan pelaksanaan tugas dan fungsi serta perannya dalam pengelolaan sumber daya dan kebijakan yang dipercayakan kepadanya berdasarkan perencanaan strategis yang ditetapkan.

Berdasarkan hal tersebut, disusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto Tahun 2022 sebagaimana ditegaskan dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja. Hal ini semata-mata kita tunjukkan kepada masyarakat bahwa Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto mempunyai komitmen dan tekad yang kuat untuk melaksanakan kinerja organisasi yang berorientasi pada hasil, baik berupa output maupun outcomes, disisi yang lain, penyusunan LKjIP Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto juga dimaksudkan sebagai prinsip transparansi dan akuntabilitas yang merupakan pilar penting pelaksanaan good governance dan menjadi cermin untuk mengevaluasi kinerja organisasi selama satu tahun agar dapat melaksanakan kinerja ke depan secara lebih produktif, efektif dan efisien, baik dari aspek perencanaan, pengorganisasian, manajemen keuangan maupun koordinasi pelaksanaannya.

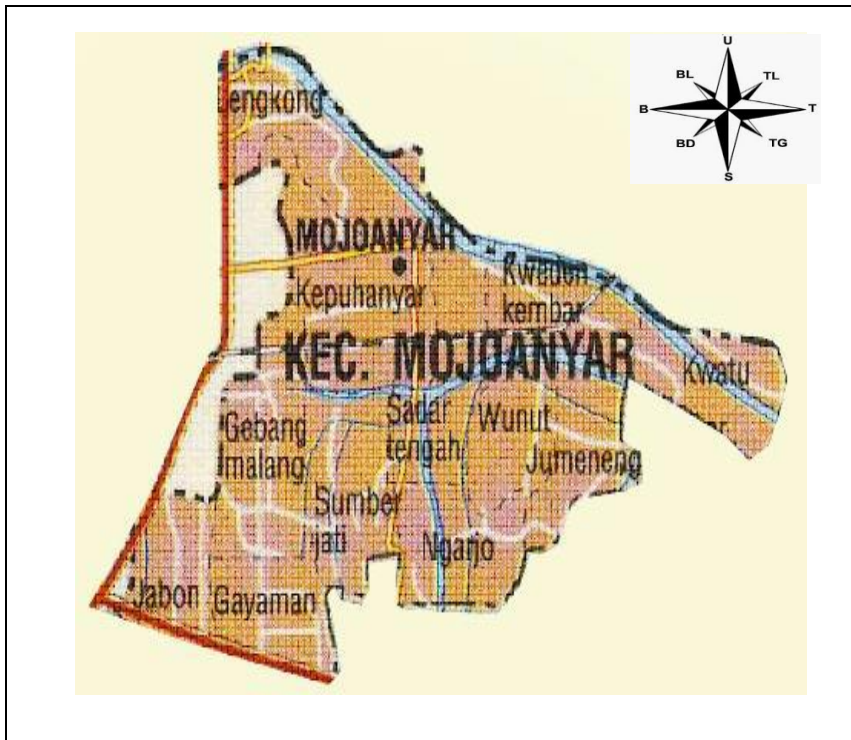
#### **B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi**

Kecamatan Mojoanyar berada di tengah-tengah Kabupaten Mojokerto. Dengan luas wilayah 22,70 KM<sup>2</sup>. Jumlah penduduk Kecamatan Mojoanyar sebanyak 49.528 jiwa, yang terdiri dari 24.931 Jiwa laki-laki dan 24.597 jiwa perempuan.

Adapun batas – batas wilayah Kecamatan Mojoanyar sebagai berikut:

- Sebelah Utara : Kecamatan Tarik Kab. Sidoarjo
- Sebelah Timur : Kecamatan Bangsal
- Sebelah Selatan : Kecamatan Puri
- Sebelah Barat : Kecamatan Magersari Kota Mojokerto

#### PETA KECAMATAN MOJOANYAR



Dalam kedudukannya sebagai Perangkat Daerah Kabupaten Mojokerto, Kecamatan Mojoanyar mempunyai tugas sebagai berikut:

1. menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
  2. mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
  3. mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
  4. mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati;
  5. mengkoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
  6. mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di tingkat kecamatan;
  7. membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/atau kelurahan;
  8. melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan daerah yang ada di kecamatan;
  9. melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan;
- dan

10. melaksanakan tugas-tugas kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati.

### C. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Kecamatan Mojoanyar berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Mojokerto Nomor 80 Tahun 2016 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja, adalah terdiri atas:

1. Camat;
2. Sekretariat Kecamatan;
  - a. Sub Bagian Umum dan kepegawaian;
  - b. Sub Bagian Penyusunan program dan keuangan;
3. Seksi Pemerintahan;
4. Seksi Pembangunan;
5. Seksi Kemasyarakatan;
6. Seksi Ketentraman, Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat;
7. Seksi Pelayanan;
8. Jabatan Fungsional Umum.

Berkaitan dengan permasalahan utama (*strategic issue*) serta Isu-isu penting penyelenggaraan Tugas Pokok dan fungsi Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto diantaranya dipengaruhi oleh kondisi internal dan kondisi eksternal kecamatan.

#### a. Kondisi Internal

Kondisi Internal Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto dipengaruhi oleh 2 (dua) faktor startegis yaitu faktor kekuatan dan faktor kelemahan organisasi yang secara keseluruhan dapat dikelola oleh managemen Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto.

#### 1. Faktor Kekuatan Organisasi

- a) Adanya dukungan dana untuk biaya operasional dalam melaksanakan kegiatan sesuai dengan target kinerja yang telah dituangkan dalam rencana kerja dan dianggarkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto;
- b) Adanya dukungan teknologi informasi yang dapat mempercepat pelaksanaan tugas;
- c) Adanya Infrastruktur kecamatan seperti gedung kantor yang memadai;
- d) Adanya kebersamaan dan sistem koordinasi intern yang baik.

#### 2. Faktor Kelemahan Organisasi

- a) Volume pekerjaan yang ada tidak ditunjang oleh ketersediaan jumlah aparatur Kecamatan yang kurang mencukupi. Berdasarkan analisa beban kerja tahun

2021, Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto masih membutuhkan kurang lebih sebanyak 10 orang pegawai.

- b) Masih adanya aparatur yang kurang memahami penggunaan dan pemanfaatan teknologi informasi yang ada baik ditingkat kecamatan maupun desa sehingga perlu banyak dilakukan pelatihan dan pembinaan.

#### b. Kondisi Eksternal

Kondisi eksternal Kecamatan juga dipengaruhi oleh 2 (dua) faktor startegis yaitu Faktor Peluang Organisasi dan Faktor Tantangan Organisasi, karena berada di luar lingkungan kecamatan, maka tidak dapat dikelola secara langsung oleh manajemen Kecamatan Mojoanyar dan membutuhkan koordinasi serta kerjasama dengan Instansi terkait, namun demikian keberadaan faktor eksternal dapat berpengaruh terhadap upaya peningkatan kinerja organisasi.

##### 1. Faktor Peluang Organisasi

- a) Kecamatan Mojoanyar merupakan pusat lumbung pertanian sehingga sangat prospektif untuk membuka peluang usaha - usaha produktif.
- b) Kondisi Wilayah Kecamatan Mojoanyar juga termasuk daerah yang subur, sehingga merupakan daerah yang prospektif dan produktif untuk pengembangan kegiatan pertanian, perkebunan, peternakan dan perikanan.
- c) Adanya perbaikan dan pembangunan Infra struktur baik yang dilakukan oleh pemerintah Kabupaten Mojokerto maupun oleh Pemerintah Desa yang dianggarkan dari Dana Desa seperti pembangunan dan perbaikan jalan poros, jalan lingkungan, jalan usaha tani dan jembatan, tentunya sangat berpengaruh terhadap kegiatan transportasi dan pengembangan sosial ekonomi masyarakat serta dapat menarik investor untuk menanamkan investasinya ke kawasan Mojoanyar khususnya dikawasan utara Mojoanyar sebagai kawasan industri. Dengan munculnya kawasan industri seperti ini akan menyerap banyak tenaga kerja dan mengurangi angka pengangguran.
- d) Keadaan masyarakat yang kondusif berpengaruh terhadap pelaksanaan pembangunan dalam segala bentuk baik pembangunan fisik maupun mental spiritual.

##### 2. Faktor Tantangan Organisasi

- a) Masih tingginya keluhan masyarakat terhadap prosedur pelayanan publik.
- b) Seringnya terjadi perubahan kebijakan secara nasional terkait dengan pelaksanaan tugas dan fungsi instansi pemerintah.

- c) Masih rendahnya kesadaran masyarakat akan pentingnya menjaga kondisi lingkungan.
- d) Masih rendahnya kesadaran masyarakat tentang pentingnya menjaga ketertiban dan keamanan lingkungan.
- e) Terdapat aparatur yang kurang memahami penggunaan dan pemanfaatan teknologi informasi sehingga perlu banyak dilakukan pelatihan dan pembinaan khususnya SDM yang ada pada Perangkat Desa.

### **C. Sistematika Penyajian**

Pada dasarnya Laporan Akuntabilitas Kinerja ini mengkomunikasikan pencapaian kinerja Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto selama tahun 2022. Capaian kinerja (*performance results*) 2022 tersebut diperbandingkan dengan Perjanjian Kinerja (*performance agreement*) 2022 sebagai tolok ukur keberhasilan tahunan organisasi. Analisis atas capaian kinerja terhadap rencana kinerja ini akan memungkinkan diidentifikasikannya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) bagi perbaikan kinerja di masa datang.

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto Tahun 2022 adalah sebagai berikut:

- Bab I   Pendahuluan, menyajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi organisasi.
- Bab II   Perencanaan Kinerja, menguraikan ringkasan / ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan.
- Bab III   Akuntabilitas Kinerja, menyajikan capaian kinerja organisasi untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi dan menguraikan realisasi anggaran yang digunakan dan yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja;
- Bab IV   Penutup, menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah dimasa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

**BAB II**  
**PERENCANAAN KINERJA**

**A. Rencana Kinerja Tahunan**

Rencana strategis Kecamatan Mojoanyar tahun 2021 – 2026 merupakan penjabaran dari rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Mojokerto yang terdiri dari sasaran dan indikator kinerja yang harus dicapai Kecamatan Mojoanyar pada tahun 2022 sebagai berikut:

**RENCANA KERJA TAHUNAN TAHUN 2022**  
**KECAMATAN MOJOANYAR**

<b>NO</b>	<b>KINERJA UTAMA/ SASARAN</b>	<b>INDIKATOR KINERJA UTAMA</b>		<b>TARGET</b>
<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>		<b>(4)</b>
1	Terwujudnya Pelayanan Publik yang Optimal	1.1	IKM Kecamatan	81
		1.2	Persentase Pelayanan yang terlayani sesuai Standar Pelayanan	81 %
		1.3	Jumlah PATEN yang terlayani tepat waktu	960 pelayanan
		1.4	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun	81 %
		1.5	Jumlah Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	12 kegiatan
		1.6	Jumlah Koordinasi Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	12 kegiatan
		1.7	Jumlah Fasilitasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa	12 fasilitasi
2	Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Berintegritas Akuntabel Bersih dan Transparan	2.1	Nilai Reformasi Birokrasi	63
		2.2	Nilai SAKIP	76

## B. Perjanjian Kinerja Tahun 2022

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja dijelaskan bahwa Perjanjian kinerja adalah lembar / dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program / kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui perjanjian kinerja, terwujudlah komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Secara umum format perjanjian kinerja terdiri atas 2 (dua) bagian yaitu Pernyataan Perjanjian Kinerja dan Lampiran Perjanjian Kinerja.

Berikut ini Perjanjian Kinerja Tahun 2022 Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto:

### PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN TAHUN 2022 KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN MOJOKERTO

NO	KINERJA UTAMA/ SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA		TARGET
(1)	(2)	(3)		(4)
1	Terwujudnya Pelayanan Publik yang Optimal	1.1	IKM Kecamatan	81
		1.2	Persentase Pelayanan yang terlayani sesuai Standar Pelayanan	81 %
		1.3	Jumlah PATEN yang terlayani tepat waktu	960 pelayanan
		1.4	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun	81 %
		1.5	Jumlah Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	12 kegiatan
		1.6	Jumlah Koordinasi Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	12 kegiatan
		1.7	Jumlah Fasilitasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa	12 fasilitasi

2	Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Berintegritas Akuntabel Bersih dan Transparan	2.1	Nilai Reformasi Birokrasi	63
		2.2	Nilai SAKIP	76

NO	PROGRAM	ANGGARAN (Rp.)	KETERANGAN
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	2.959,058,641,00	PAPBD 2022
2	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	40.000.000,00	PAPBD 2022
3	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	270.660.800,00	APBD 2022

**PERJANJIAN KINERJA SEBELUM PERBAIKAN TAHUN 2021  
KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN MOJOKERTO**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Kecamatan	Persentase kepuasan masyarakat terhadap PATEN	81%
		Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	81%
		Persentase pelayanan perijinan dan non perijinan yang terlayani sesuai standar pelayanan	81%

		Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang kemasyarakatan, bidang ketentraman dan ketertiban umum, Bidang Pemerintahan dan Bidang Pembangunan	81%
--	--	---	-----

**BAB III**  
**AKUNTABILITAS KINERJA**

**A. CAPAIAN KINERJA**

Pengukuran tingkat capaian kinerja Kecamatan Mojoanyar tahun 2022 dilakukan dengan cara membandingkan antara target pencapaian indikator sasaran yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja Kecamatan Mojoanyar Tahun 2022 dengan realisasinya. Tingkat capaian kinerja Kecamatan Mojoanyar tahun 2022 berdasarkan hasil pengukurannya dapat diilustrasikan dalam tabel berikut:

**a) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini**

**Tabel 3.1**  
**Pencapaian Kinerja**

NO	KINERJA UTAMA/ SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA		TARGET	REALISASI	CAPAIAN KINERJA
(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)
1	Terwujudnya Pelayanan Publik yang Optimal	1.1	IKM Kecamatan	81	81	100%
		1.2	Persentase Pelayanan yang terlayani sesuai Standar Pelayanan	81 %	81 %	100%
		1.3	Jumlah PATEN yang terlayani tepat waktu	960 pelayanan	960 pelayanan	100%
		1.4	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun	81 %	81 %	100%
		1.5	Jumlah Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	12 fasilitasi	12 fasilitasi	100%
		1.6	Jumlah Koordinasi Penyelenggaraan	12 fasilitasi	12 fasilitasi	100%

			Ketentraman dan Ketertiban Umum			
		1.7	Jumlah Fasilitasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa	12 fasilitasi	12 fasilitasi	100%
2	Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan Yang Berintegritas Akuntabel Bersih dan Transparan	2.1	Nilai Reformasi Birokrasi	63	64	100 %
		2.2	Nilai SAKIP	76	78	100 %

#### b. Analisis Capaian Kinerja

##### Sasaran Strategis 1 Indikator 1

Sasaran pertama indikator pertama yaitu Meningkatnya kualitas pelayanan kinerja kecamatan dan kelurahan dengan indikator kinerja Persentase PATEN yang terlayani tepat waktu sesuai SP pada Kecamatan Mojoanyar dengan target baik, realisasi baik dengan capaian 100%. Adapun program yang dilaksanakan adalah:

- Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik

##### Sasaran Strategis 1 Indikator 2

Sasaran pertama indikator kedua yaitu Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun pada bidang Pemerintahan, Pembangunan, Perekonomian, Ketentraman dan Ketertiban Umum, Kesejahteraan Sosial pada Kecamatan Mojoanyar dengan target baik, realisasi baik dengan capaian 100%. Adapun program yang dilaksanakan adalah:

- Program Administrasi Penunjang Pemerintah Daerah
- Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik
- Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa

Berdasarkan pengukuran kinerja di atas, dapat diperoleh data dan informasi kinerja OPD Kecamatan Mojoanyar pada beberapa tabel berikut:

**Tabel 3.2**  
**Perbandingan Realisasi Kinerja**

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI		
			Th. 2020	Th. 2021	Th. 2022
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dengan Standar Pelayanan Minimal	Nilai Indeks pelayanan Masyarakat (IKM) Kecamatan	79 Baik			81
	Cakupan pelayanan umum dan perijinan	79 %	79 %		
Terwujudnya Kemandirian dan Peran Serta Masyarakat dalam Pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2%	1%		1,5%
Meningkatnya kualitas pelayanan kinerja kecamatan dan kelurahan	Persentase PATEN yang terlayani tepat waktu sesuai SP	80%		94,74%	100%
	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun, bidang Pemerintahan, Pembangunan, Perekonomian, Ketentraman dan Ketertiban Umum, Kesejahteraan Sosial	80 %		97,67%	100%
Meningkatnya kualitas pelayanan Kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	81%			99%
	Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang	81%			96%

	ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat				
--	--	--	--	--	--

**b) Membandingkan realisasi kinerja s/d akhir tahun Renstra**

**Tabel 3.3**

**Perbandingan Realisasi Kinerja s/d Akhir Periode RPJMD/RENSTRA**

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET AKHIR RENSTRA	REALISASI	TINGKAT KEMAJUAN
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik dengan Standar Pelayanan Minimal	Persentase Cakupan pelayanan umum dan perijinan ( PATEN )	79%	81 %	80%
Terwujudnya Kemandirian dan Peran Serta Masyarakat dalam Pembangunan	Persentase peningkatan intensifikasi PBB	2% Dari tahun ke nol renstra (tahun 2026)	1%	1%
Meningkatnya kualitas pelayanan kinerja kecamatan dan kelurahan	Persentase PATEN yang terlayani tepat waktu sesuai SP	81%	99%	100%
	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun ,	81%	96%	100%

	bidang : Pemerintahan, Pembangunan, Perekonomian, Ketentraman dan Ketertiban Umum, Kesejahteraan Sosial			
Meningkatnya kualitas pelayanan Kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	81%	99%	100%
	Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	81%	96%	100%

**c) Membandingkan realisasi kinerja tahun ini dengan realisasi Nasional**

**Tabel 3.4**

**Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi Tahun 2022	Realisasi Nasional	Ket (+/-)
Meningkatnya kualitas pelayanan Kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	99%	-	-

	Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	96%	-	-
--	--	-----	---	---

**d) Analisis atas keberhasilan dan kegagalan serta peningkatan dan penurunan kinerja**

**Tabel 3.5  
COST PER OUTCOME**

**ALOKASI PER SASARAN PEMBANGUNAN**

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA</b>	<b>ANGGARAN</b>	<b>% ANGGARAN</b>
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	40.000.000	99%
		Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	270.660.800	98%

**Tabel 3.6**  
**COST PER OUTCOME**  
**PENCAPAIAN KINERJA DAN ANGGARAN**

SASARAN / PROGRAM	INDIKATOR	KINERJA			ANGGARAN		
		TARGET	REALISASI	CAPAIAN	ALOKASI (Rp.)	REALISASI (Rp.)	CAPAIAN
Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	81%	81%	100%	40.000.000	39.956,550	99,51 %
	Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	81%	81%	100%	270.660.800	266.716.700	98%
Program Penyelenggaraan Pemerinthan dan Pelayanan Publik	Persentase PATEN yang terlayani sesuai SP	81%	81%	100%	40.000.000	39.956,550	99,51 %
Program Pemberdayaan	Persentase rekomendasi hasil	81%	81%	100%	120.000.000	119.446.000,	99,54 %

Masyarakat Desa Dan Kelurahan	koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Kesejahteraan Masyarakat						
Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat	81%	81%	100%	35.500.000,	35.050.000,	98.73 %
Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan	81%	81%	100%	97.660.000	94.720.800	97%

e) Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Tabel 3.7

**EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA**

NO	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	% CAPAIAN KINERJA	% PENYERAPAN ANGGARAN	TINGKAT EFISIENSI
1	Meningkatnya kualitas pelayanan kecamatan	Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN	100%	99,90%	0,10%
		Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat	100%	98,66%	3,34%

Analisis Efisiensi Penggunaan sumber daya keuangan untuk pencapaian sasaran strategis Presentase Kepuasan Masyarakat Terhadap PATEN terdapat efisiensi sebesar Rp.43.450,- atau sebesar 0.10% dari anggaran sebesar Rp. 40.000.000,- terealisasi sebesar Rp.39.956.550,- atau sebesar 99,90%. Analisis Efisiensi Penggunaan sumber daya keuangan untuk pencapaian sasaran strategis Persentase kepuasan masyarakat terhadap hasil koordinasi yang ditindaklanjuti Kecamatan dalam satu tahun bidang Pemerintahan, Pembangunan, Ketentraman Ketertiban Umum dan Perlindungan Masyarakat, Kesejahteraan Masyarakat terdapat efisiensi sebesar Rp.3.944.100,- atau sebesar 2% dari anggaran sebesar Rp. 270.660.800,- terealisasi sebesar Rp. 266.716.700,- atau sebesar 98%.

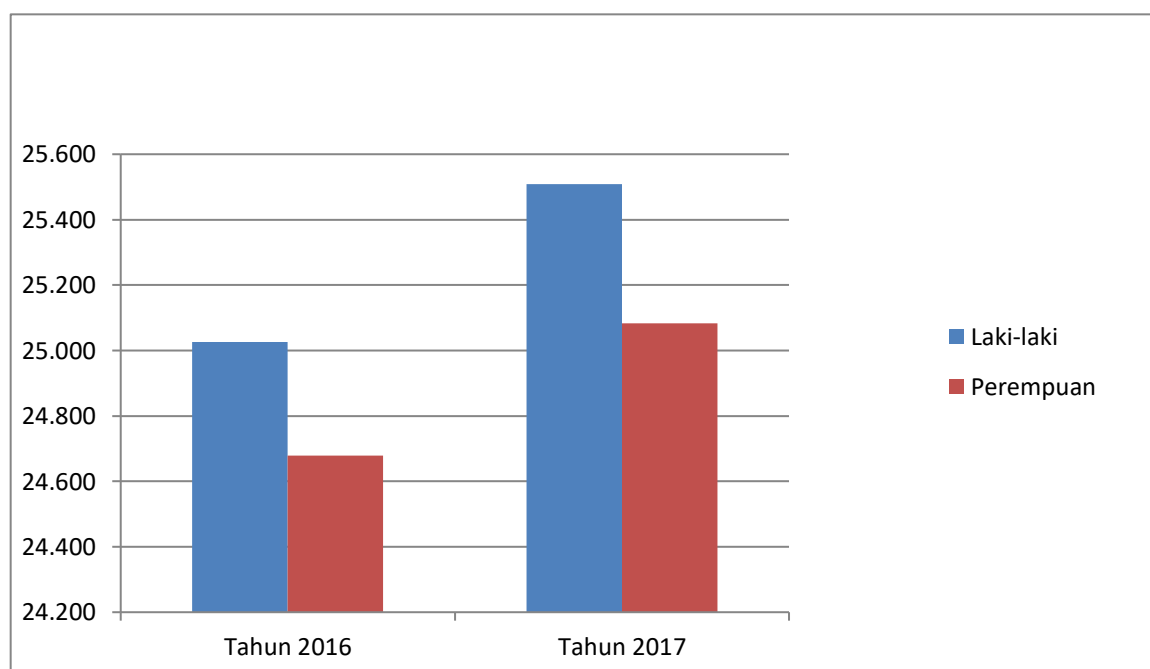
## PENYAJIAN DATA KINERJA

Tabel 3.8

Persentase Penduduk Kec. Mojoanyar Kabupaten Mojokerto Tahun 2021 – 2026

Tahun	Jeni Kelamin		Total	Sex Ratio
	Laki-laki	Perempuan		
2020	25.930	25.479	51.409	98,61
2021	25.975	25.500	50.475	98,33

Sumber : data lap kependudukan Kec. Mojoanyar

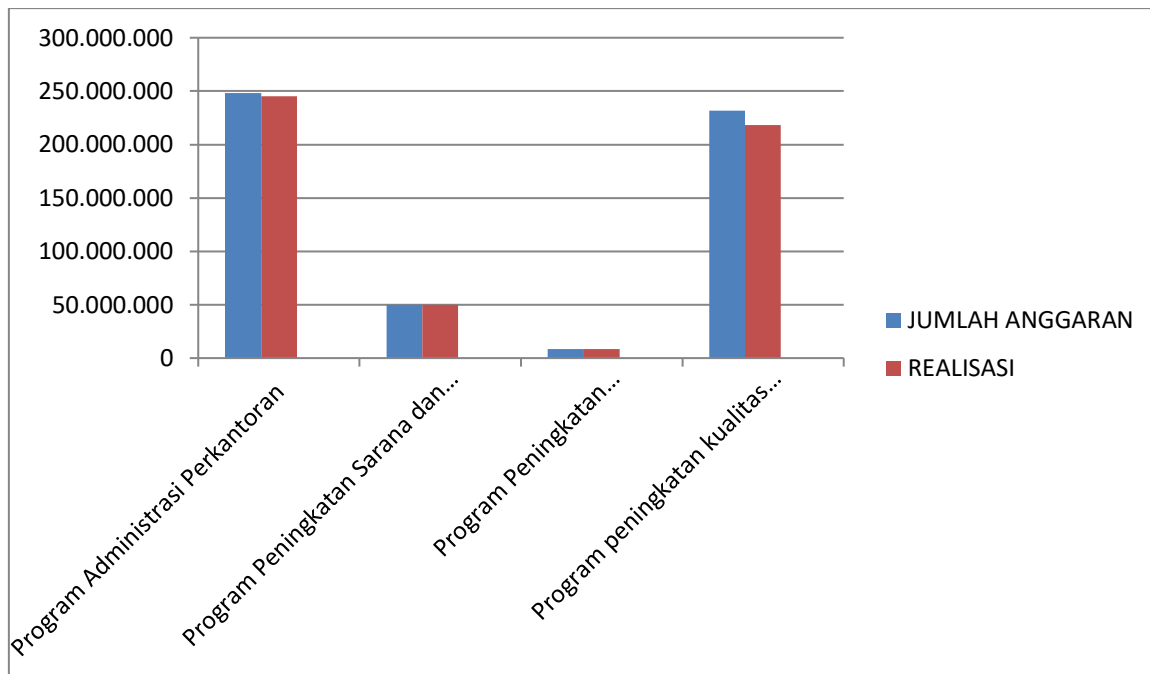


**f) Analisis Program / Kegiatan yang menunjang keberhasilan / kegagalan pencapaian kinerja**

**Tabel 3.9**

**Perbandingan jumlah anggaran dan penyerapan anggaran Tahun 2021**

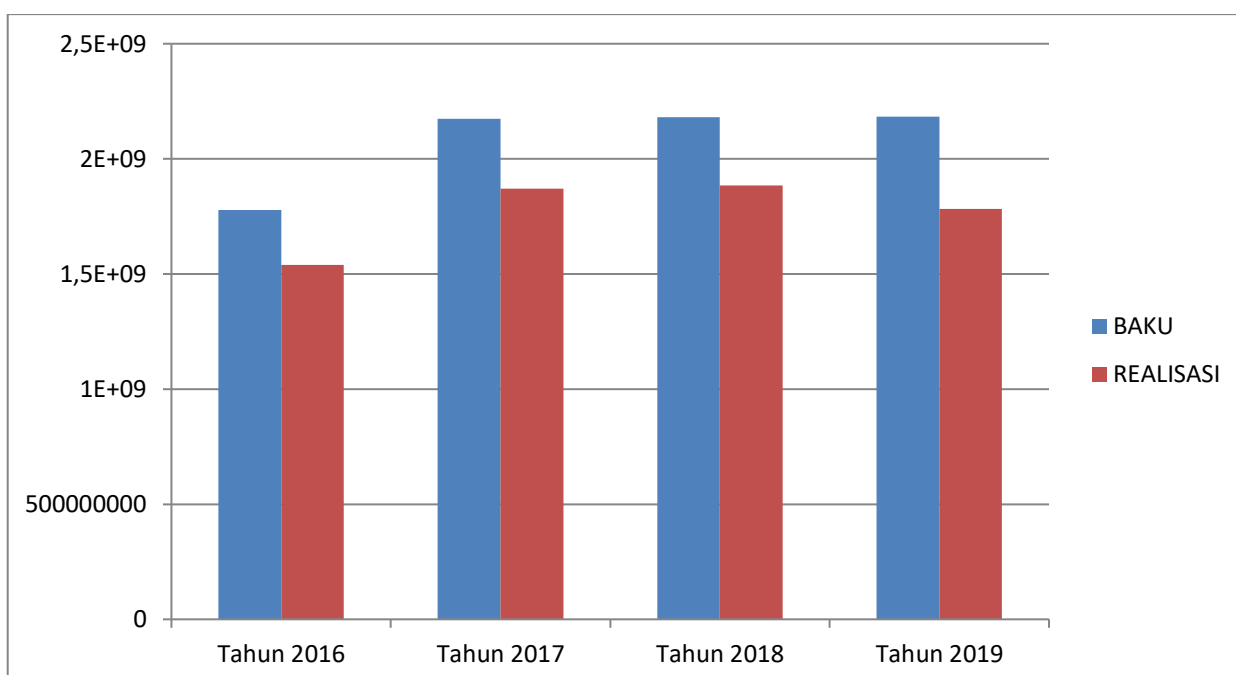
NO	PROGRAM	JUMLAH ANGGARAN	REALISASI PENYERAPAN ANGGARAN	%
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	2.959.058.641,00	2.861.450.498,00	98,99%
2	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	40.000.000,00	39.956.550,00	98,51%
3	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	120.000.000,00	119.446.000,00	99.54%
4	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	35.500.000,00	35.050.000,00	98.73%
5	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa	97.660.800,00	94.720.800,00	96.99%
6	Fasilitasi Sikronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dan Desa	17.500.000,00	17.499.900,00	100%



**Tabel 3.10**

**Persentase Kenaikan Realisasi PBB Kecamatan Mojoanyar Tahun 2021 s/d Tahun 2026**

NO	TAHUN	BAKU	REALISASI	KENAIKAN REALISASI DARI TAHUN SEBELUMNYA	% Kenaikan realisasi dari Tahun Sebelumnya	% Capaian Realisasi Pertahun
1	2021	1.778.334.527	1.538.871.568	283.435.237	8	86,53
2	2022	2.174.920.176	1.869.878.798	331.007.230	8,5	85,97
3	2023	2.180.851.890	1.885.369.221	15.490.423	4,6	85,87
4	2024	2.183.893.636	1.575.230.036	(608.663.600)	(6,6)	74,87
5	2025	2.229.823.900	1.682.757.972	(547.065.928)	1,1	75,47



## B. Realisasi Anggaran

Dari pagu anggaran Kecamatan Mojoanyar Tahun 2022 sebesar Rp. **3.269.719.441,00** penyerapan/realisasi anggaran sampai dengan tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp. **3.168.123.748,00** atau **96,89%** dengan rincian per program kegiatan sebagai berikut:

NO	PROGRAM/KEGIATAN	ANGGARAN	REALISASI	
			(Rp)	%
1	2	3	4	5
1	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>	<b>2.959.958.641,00</b>	<b>2.861.450.498,00</b>	<b>96,70%</b>
	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	15.000.000,00	14.999.600,00	99,51%
	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	7.500.000,00	7.499.600,00	99,99%
	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	7.500.000,00	7.500.000,00	100%
	<b>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>2.096.911.000,00</b>	<b>2,030,803,553,00</b>	<b>96,85%</b>

Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	2.096.911.000,00	2,030,803.553,00	96,85%
<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah</b>	<b>21.600.000,00</b>	<b>21.150.000,00</b>	<b>97,92%</b>
Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	21.600.000,00	21.150.000,00	97,92%
<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>224.145.946,00</b>	<b>219,177.696,00</b>	<b>97,78%</b>
Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	15.000.000,00	15.000.000,00	100%
Penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor	122.857.946,00	118.109.696,00	96,14%
Penyediaan Bahan Logistik Kantor	30.000.000,00	29.980.000,00	99,93%
Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	6.800.000,00	6.800.000,00	100%
Bahan Bacaan dan Perundang-undangan	3.360.000,00	3.240.000,00	96,43%
Penyediaan Bahan/Material	18,128.000,00	18.128.000,00	100%
Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	28.000.000,00	27.920.000,00	99,71%
<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	<b>346.010.200,00</b>	<b>323.510.000,00</b>	<b>93,50%</b>
Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	346.010.200,00	323.510.000,00	93,50%
<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>91.533.655,00</b>	<b>89.982.379,00</b>	<b>98,31%</b>
Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	37.753.655,00	36.202.379,00	95,89%
Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	53.780.000,00	53.780.000,00	100%

	<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>163.857.840,00</b>	<b>161.827.270,00</b>	<b>98,76%</b>
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	28.861.150,00	28.212.350,00	97,75%
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	118.806.690,00	117.614.920,00	99,00%
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	16.190.000,00	16.000.000,00	98,83%
<b>2</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>	<b>40.000.000,00</b>	<b>39.956.550,00</b>	<b>99,89%</b>
	<b>Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat</b>	<b>40.000.000,00</b>	<b>39.956.550,00</b>	<b>99,89%</b>
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Pelayanan Perizinan Non Usaha	10.000.000,00	9.996.550,00	99,97%
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Nonperizinan	30.000.000,00	29.960.000,00	99,87%
<b>3</b>	<b>PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA</b>	<b>270.660.800,00</b>	<b>266.716.700,00</b>	<b>98,54%</b>
	<b>Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>	<b>270.660.800,00</b>	<b>266.716.700,00</b>	<b>98,54%</b>
	Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	97.660.800,00	94.720.800,00	96,99%

	Fasilitasi Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah dengan Pembangunan Desa	17.500.000,00	17.499.900,00	100%
	Fasilitasi Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum	35.500.000,00	35.050.000,00	98.73%
	Fasilitasi Pelaksanaan Tugas, Fungsi dan Kewajiban Lembaga Kemasyarakatan	120.000.000,00	119.446.000,00	99,54%
	<b>JUMLAH</b>	<b>3.269.719.441,00</b>	<b>2.959.058.641,00</b>	<b>96.89%</b>

## **BAB IV PENUTUP**

### **A. KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil evaluasi pencapaian sasaran strategi, dapat diperoleh hasil evaluasi kinerja kegiatan yang secara nyata menunjukkan bahwa dari 2 indikator kinerja kegiatan Tahun 2022, Indikator kinerja capaian kinerja sebesar 99% yaitu Persentase pelayanan umum dan perijinan yang terlayani sesuai standart pelayanan, lalu indikator presentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu bidang : pemerintahan, pembangunan, perekonomian, ketentraman dan ketertiban umum serta kesejahteraan sosial mencapai 96%.

Adapun secara keuangan dari 3 program pendukung indikator kinerja yang telah dilaksanakan, 23 Sub kegiatan secara keuangan sudah mencapai target 96,89%.

#### **Langkah–langkah yang dilaksanakan untuk memenuhi target:**

1. Melakukan perencanaan yang seksama merupakan salah satu langkah guna menekan jarak antara target dan realisasi.
2. Pada tahun–tahun mendatang efisiensi anggaran adalah hal yang harus dilakukan sebagai langkah untuk memenuhi target dengan dana yang tersedia.
3. Melakukan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan instansi terkait.

Dari total anggaran SKPD Kecamatan Mojoanyar Tahun 2022 sebesar Rp. **3.269.719.441,00** dapat terserap sebesar Rp. **3.168.123.748,00** atau **96,89%**.

### **B. SARAN**


Untuk meningkatkan kinerja Kecamatan Mojoanyar pada tahun mendatang disarankan untuk setiap pengelola program melakukan kegiatan–kegiatan sebagai berikut:

1. Akan terus diupayakan efisiensi/penghematan pada kegiatan–kegiatan yang dapat ditekan.
2. Menyesuaikan jumlah anggaran dengan kebutuhan dan jumlah Pegawai di Kecamatan Mojoanyar.

3. Meningkatkan koordinasi dengan perangkat daerah terkait khususnya Inspektorat, BPKAD, BAPPEDA, BKPSDM, DPMD, DPUPR, Bagian Pemerintahan, Bagian Organisasi, Bagian PBJ dan Bagian Administrasi Pembangunan Setda Kabupaten Mojokerto.

Mojokerto, 30 Januari 2023

**CAMAT MOJOANYAR**



**Des. MOKH. MALIK, M.M.**  
Pembina Tingkat I  
NIP. 19660914 199503 1 004